

---

# TOP SER HUMANO 2021

CASE INSCRITO EM 2020, ENTREGUE EM 2021

Categoria | Organização

Modalidade | Desenvolvimento | Liderança

---

## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS MARISTAS

### CAMINHOS ESTRATÉGICOS NA MISSÃO E GESTÃO

Responsáveis:

Ana Cecília Menezes Ottenstein Eidt

Bettina Abech Gatto

Everton Zambon

Luane Cruz Antunes



**MARISTA**  
COLÉGIOS | UNIDADES SOCIAIS

ANEXO

## ÍNDICE

1. DIMENSÕES DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA E COMPETÊNCIAS	1
2. ESTRUTURA   PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL ESTRATÉGICO	2
3. ESTRUTURA   PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL TÁTICO	2
4. LANÇAMENTO   PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL ESTRATÉGICO	4
5. LANÇAMENTO   PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL TÁTICO	5
6. REGISTROS   WORKSHOPS PRESENCIAIS - NÍVEL ESTRATÉGICO E TÁTICO	5
7. RESULTADOS   DEPOIMENTOS   LIDERANÇAS	7
7.1. DEPOIMENTO - SUPERINTENDENTE	7
7.2. DEPOIMENTO - GERENTE EDUCACIONAL	7
7.3. DEPOIMENTO – GERENTE SOCIAL	8

## 1. DIMENSÕES DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA E COMPETÊNCIAS

### DIMENSÕES PROPOSTAS PARA O MODELO DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA

(Lideranças Empreendimento Marista)

#### COMPETÊNCIAS

##### COMPETÊNCIAS LIDERANÇA UMBRASIL

- Identidade Marista
- Comunicação
- Gestão Pessoas
- Foco Resultado
- Visão Estratégica
- Inovação

##### COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS ESSENCIAIS

- Abertura para Carisma Marista
- Aprendizado Contínuo
- Inovação
- Corresponsabilidade e Colaboração
- Comunicação

##### COMPETÊNCIAS PERFIL BÁSICO LIDERANÇA INSTITUCIONAIS

- Liderança /Gestão Pessoas
- Negociação
- Orientação para Resultado
- Visão Estratégica



## 2. ESTRUTURA | PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL ESTRATÉGICO

✓ 2018

Jornada de Autoconhecimento PDA	Gestão de Pessoas não é só com o RH	Líder de líderes	Derrube as barreiras da mudança	Execução 360°
---------------------------------	-------------------------------------	------------------	---------------------------------	---------------

✓ 2019

Influência, uma visão 360°	Relacionamento na Era Digital	Líder que desenvolve talentos	Engajamento transformador	Das ideias à ação
----------------------------	-------------------------------	-------------------------------	---------------------------	-------------------

✓ 2020

Coragem	Decodificando a cultura organizacional	Comunicação	Colaboração em organizações de alta performance
---------	--	-------------	---

✓ 2021

Modelos de negócio geram valor	Lean startup e Business Design	Design Thinking	Projetos Ágeis
--------------------------------	--------------------------------	-----------------	----------------

- Preparação - 02 horas de conteúdos online
- Workshop Presencial - 08 horas
- Transferência de Aprendizagem - 02 horas de conteúdos e atividades práticas online

## 3. ESTRUTURA | PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL TÁTICO

✓ 2019

Workshops Presenciais | NEXTPEDIA

1º Turma de 75 lideranças

Gestão de Pessoas no século XXI	Relacionamento na Era Digital	Comunicação 360°
---------------------------------	-------------------------------	------------------

Temas | LEADCAST  
1º Ciclo de conteúdos online

Virei gestor e  
agora?

Desmistificando  
o feedback.

Tire as metas do  
papel.

Um por todos e  
todos por um.

✓ 2020

Workshops Presenciais | NEXTPEDIA  
2º Turma de 75 lideranças

Gestão de Pessoas no  
século XXI

Relacionamento na Era  
Digital

Comunicação 360°

Temas | LEADCAST  
2º Ciclo de conteúdos online

O poder da  
estratégia

Pare de fazer  
tudo sozinho!  
Delegue

Coragem para  
agir frente  
aos riscos e  
incertezas.

Lá se foi mais um  
dia e não fez tudo  
que precisava?

✓ 2021

Workshops | NEXTPEDIA  
3º Turma de 75 lideranças

Gestão de Pessoas no  
século XXI

Relacionamento na Era  
Digital

Comunicação 360°

**Temas |LEADCAST**  
**3º Ciclo de conteúdos online**

Inovação, isso é para mim ?	Você é uma pessoa influente?	Metas sob controle	A hora da escalação
-----------------------------	------------------------------	--------------------	---------------------

**4. LANÇAMENTO | PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL ESTRATÉGICO**



**Palestra de Abertura - Liderança na Era da Transformação Digital - Daniela Libâneo**

## 5. LANÇAMENTO | PROGRAMA DE LIDERANÇAS MARISTAS - NÍVEL TÁTICO



### VÍDEO DE ABERTURA PDLM TÁTICO 2019

[Clique aqui](#) para ver o vídeo.

## 6. REGISTROS | WORKSHOPS PRESENCIAIS - NÍVEL ESTRATÉGICO E TÁTICO







## 7. RESULTADOS | DEPOIMENTOS | LIDERANÇAS

### 7.1. Depoimento - Superintendente

*“Os resultados que podemos auferir do Programa de Lideranças Maristas diz respeito ao crescimento nas práticas de gestão, principalmente sobre três pontos de vista: o primeiro está relacionado ao crescimento econômico e à sustentabilidade, o segundo se refere à evolução nos resultados acadêmicos e na fidelização de estudantes, o terceiro está associado aos resultados pastorais, vinculados à missão marista e à formação de valores.”*

Por Rogério Anele – Superintendente dos Colégios e Unidades Sociais da Rede Marista.



#### **DEPOIMENTO - ROGÉRIO ANELE - TOP SER HUMANO**

[Clique aqui](#) para ver o vídeo.

### 7.2. Depoimento - Gerente Educacional

*“Desde a implantação do Programa de Lideranças Maristas nós podemos perceber uma qualificação na condução dos processos de gestão de pessoas e demais processos internos das nossas Unidades. Os principais resultados atingidos são: a melhoria na entrega acadêmica, a eficiência na comunicação com os colaboradores, estudantes e famílias, e o melhor acompanhamento da performance dos/as liderados/as por parte dos seus gestores.”*

Por Luciano Centenaro - Gerente Educacional dos Colégios e Unidades Sociais da Rede Marista.



#### **DEPOIMENTO - LUCIANO CENTENARO - TOP SER HUMANO**

[Clique aqui](#) para ver o vídeo.

### 7.3. Depoimento – Gerente Social

*“O programa proporcionou ao grupo de gestores uma nova visão sobre o papel da liderança e conseqüentemente sobre sua gestão. Cabe destacar a identificação de novos talentos nas equipes que oportunizou maior engajamento e fortalecimento do nosso propósito, pois somos desafiados diariamente enquanto líderes a sermos fortes sem perder a visão humanizadora da gestão dando sentido e significado a perenidade da missão.”*

Por Ir. Luciano Barrachini - Gerente Social dos Colégios e Unidades Sociais da Rede Marista.



**MARISTA**  
COLÉGIOS | UNIDADES SOCIAIS