CONGREGARH 2017

CONGRESSO DE GESTÃO DE PESSOAS ABRH-RS

17 A 19 MAIO

CENTRO DE EVENTOS DA PUCRS

A construção de um futuro com valor

AMBIENTE

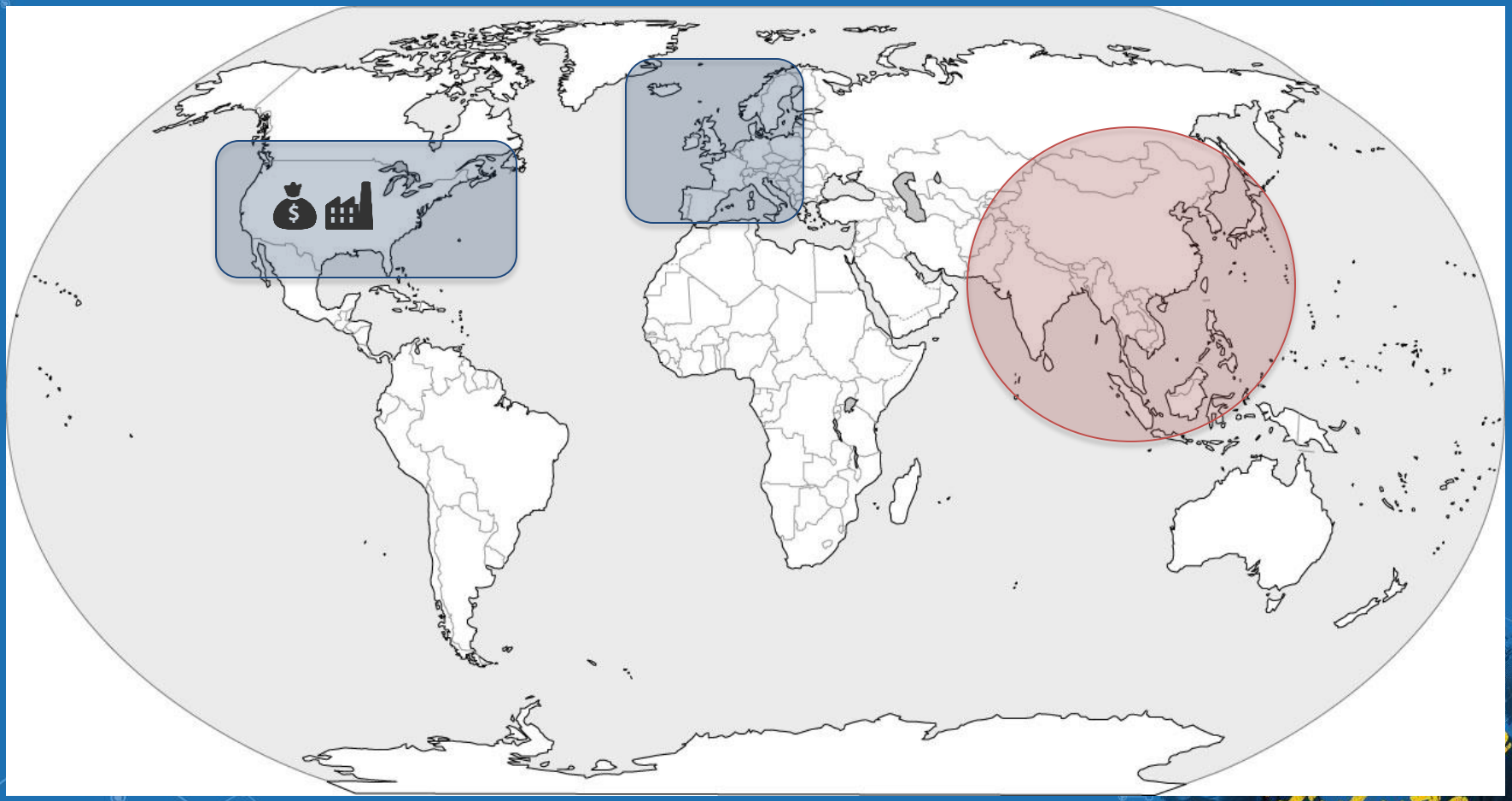
Político
Legal
Econômico
Trabalho
Ambiental
Social
Tecnológico

A construção de um futuro com valor

Causas da Mudança

Econômico	Tecnológico	Social
Re-industrialização dos EUA	Robotização da força de trabalho	Trabalho em rede e movimento
Envelhecimento da população	HET (Human Enhancement Technologies)	Ciclo de Vida estendido
Competição por recursos naturais	Telemática	Empresa dispersa geograficamente

Re-industrialização dos EUA



RUPTURAS TECNOLÓGICAS (DoD)

- Nanotecnologia
- Biotecnologia
- Medicina avançada
- Neuroergonomia

- Geração de energia
- Materiais e manufatura
- Energia dirigida
- Tecnologia espacial

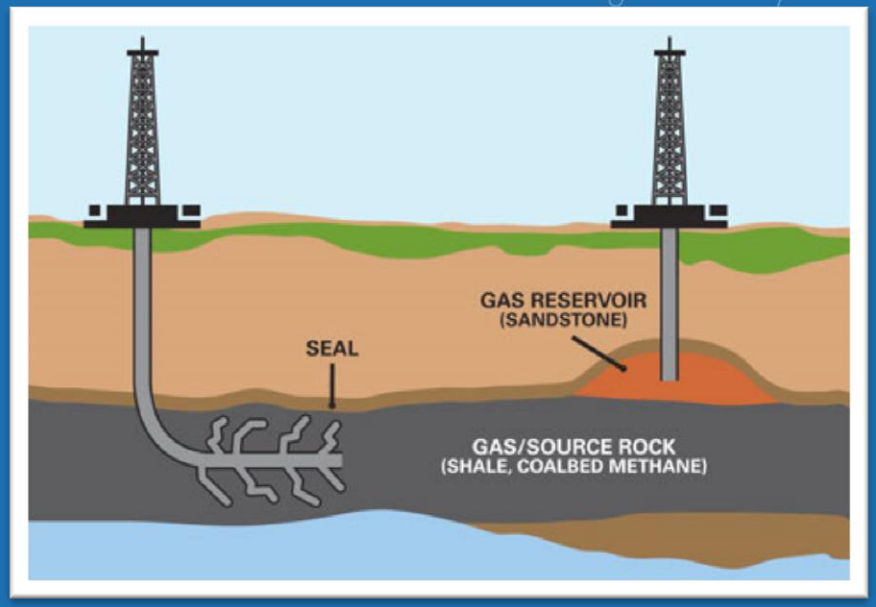
- Guerra de informação
- Inteligência artificial

- Robótica
- Sensores

FY 2017 – US$ 71,8 bilhões de P&D (DoD)
+US$ 80,2 bilhões de P&D (não DoD).

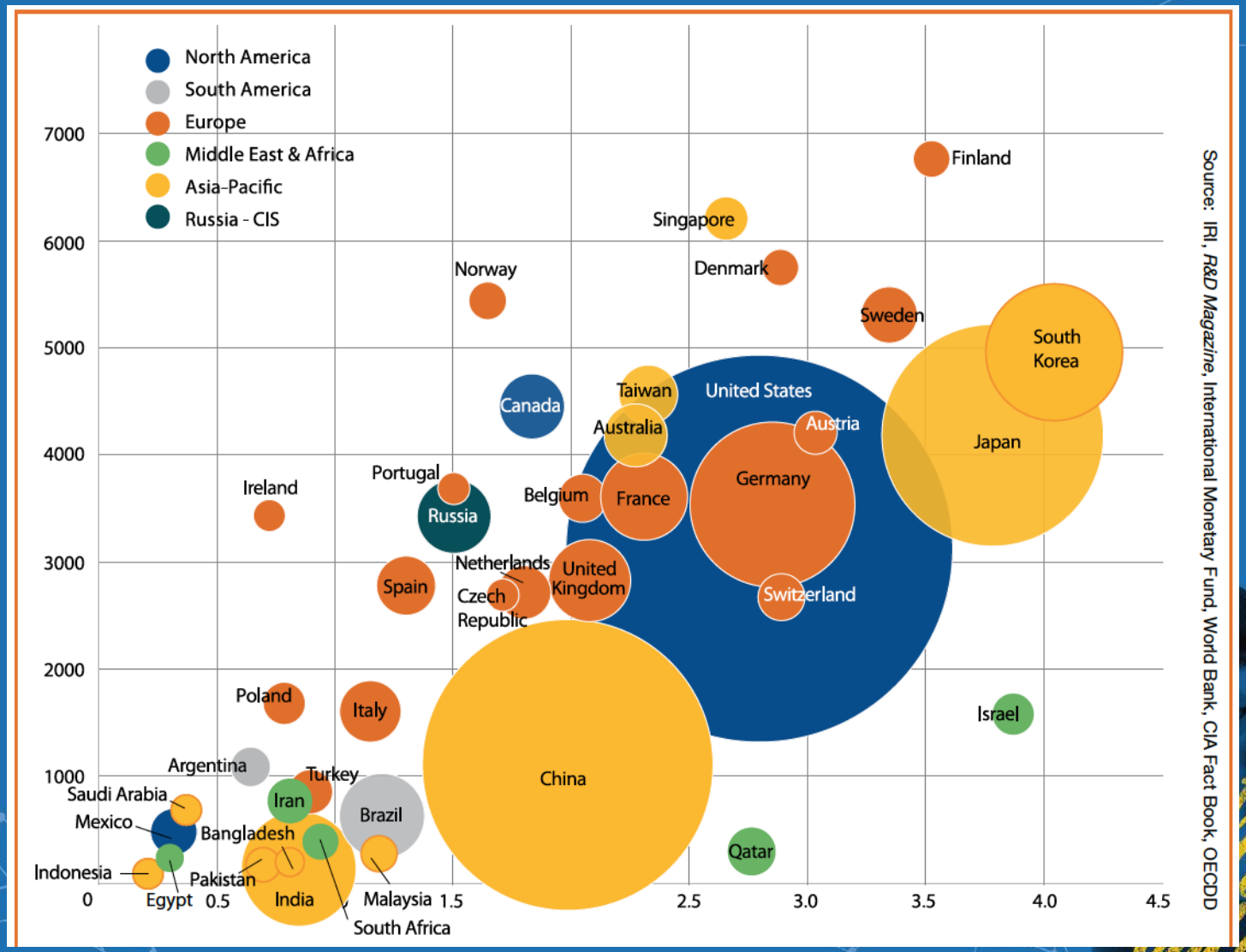
REINDUSTRIALIZAÇÃO DOS EUA

Robotização



Gás de Xisto (*Shale Gas*)

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO NO MUNDO (FORECAST 2016)



R&D as % of GDP

Fonte: R&D magazine, 2016.

Robotização da força de trabalho

Muitos empregos desaparecem

Tarefas simples

Tarefas perigosas

Tarefas repetitivas

Alguns empregos que sobrevivem

Lidar com gente

Resolver problemas

Ter criatividade

Reforma na educação

Empregos do Futuro

- Lidar com Gente
  - Marketing
  - Vendas
  - Gestão Geral
  - Gestão de Projetos
  - Política

- Resolver problemas
  - Estratégia
  - Empreendedorismo
  - Pesquisa e desenvolvimento
  - Engenharia
  - Gestão financeira

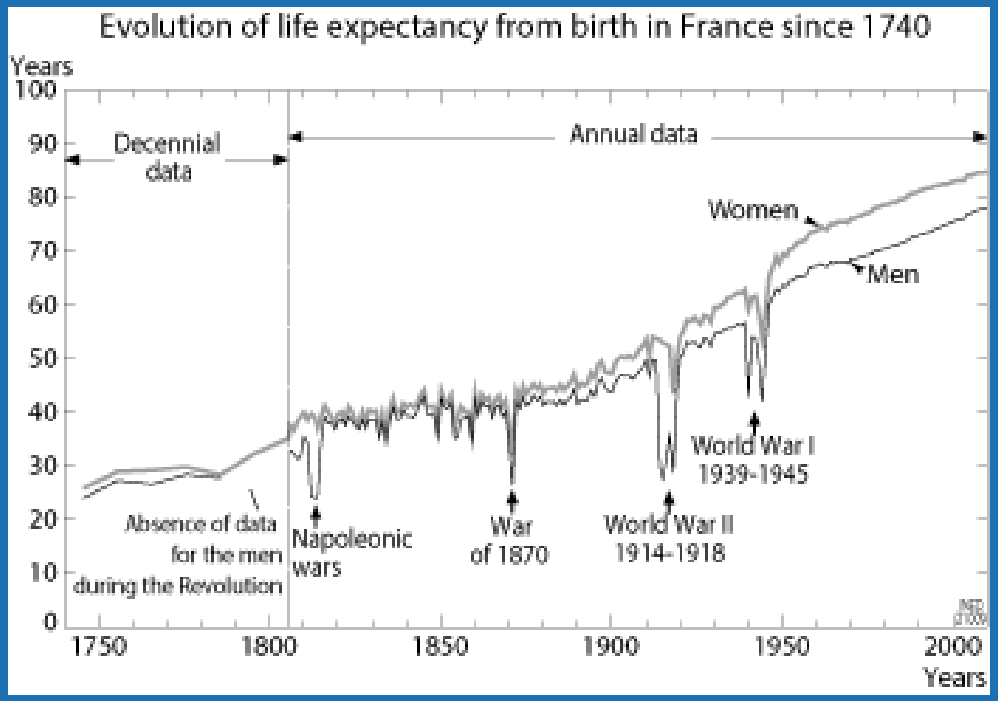
- Ter Criatividade
  - Arte
  - Esporte
  - Marketing
  - Comunicação

Reforma na Educação

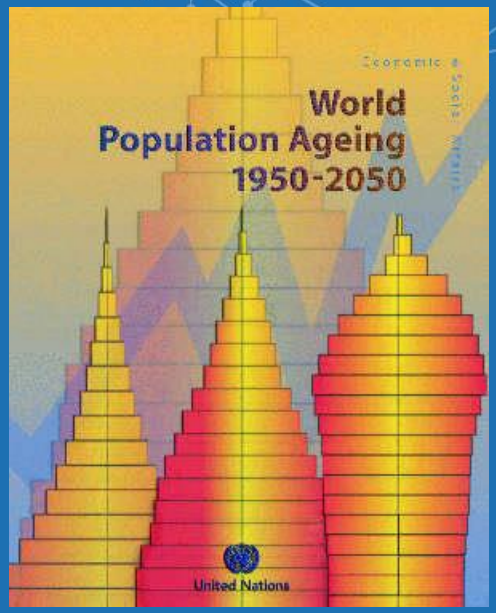
- Educação Industrial
  - Catequese
  - Repetição
  - Inibidora
  - Repressora
  - Busca o autômato

- Educação Pós Industrial
  - Empreendedora
  - Criadora
  - Inovadora
  - Desafiadora
  - Busca o autônomo

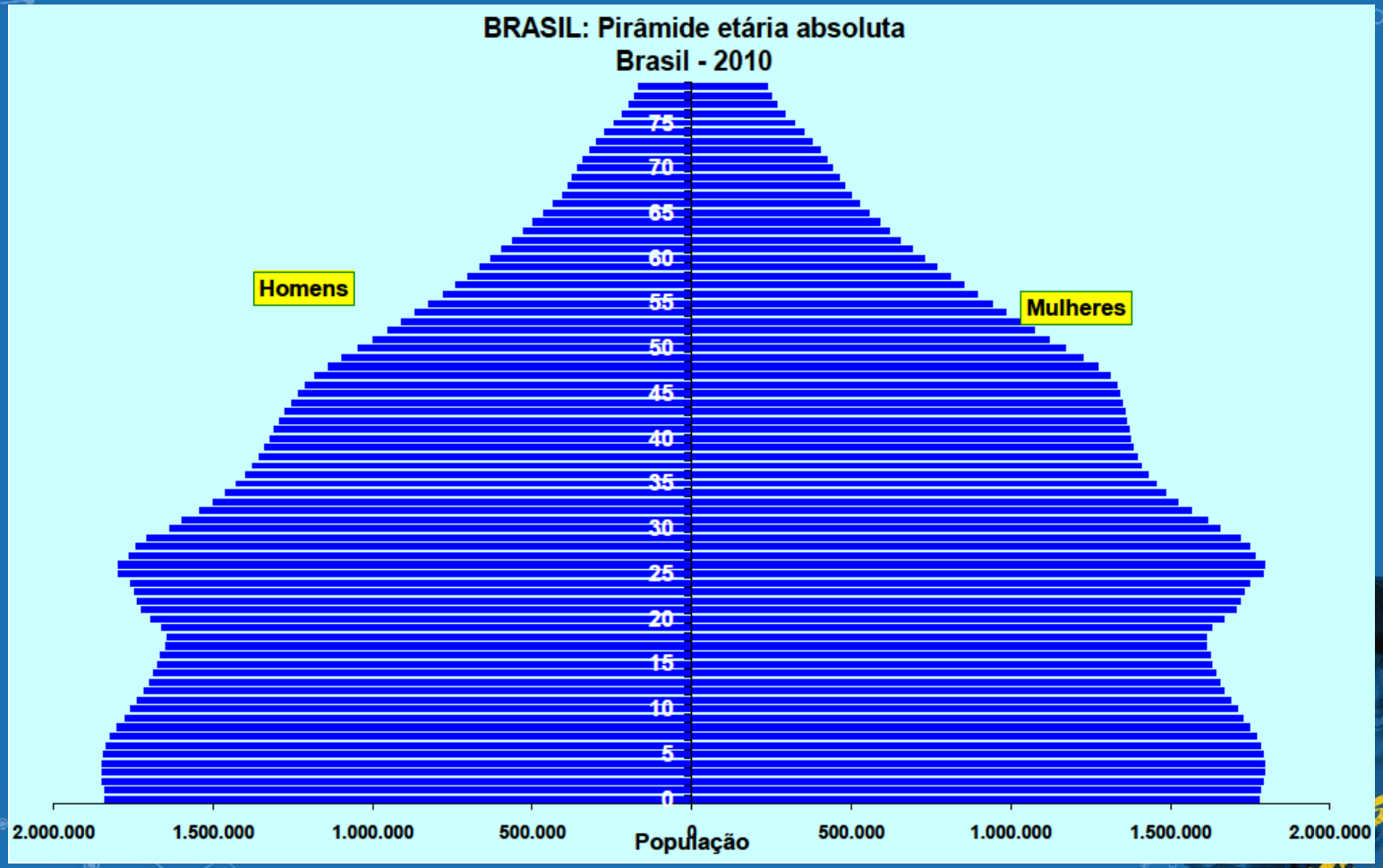
Envelhecimento da população



Fonte: Ined, 2012

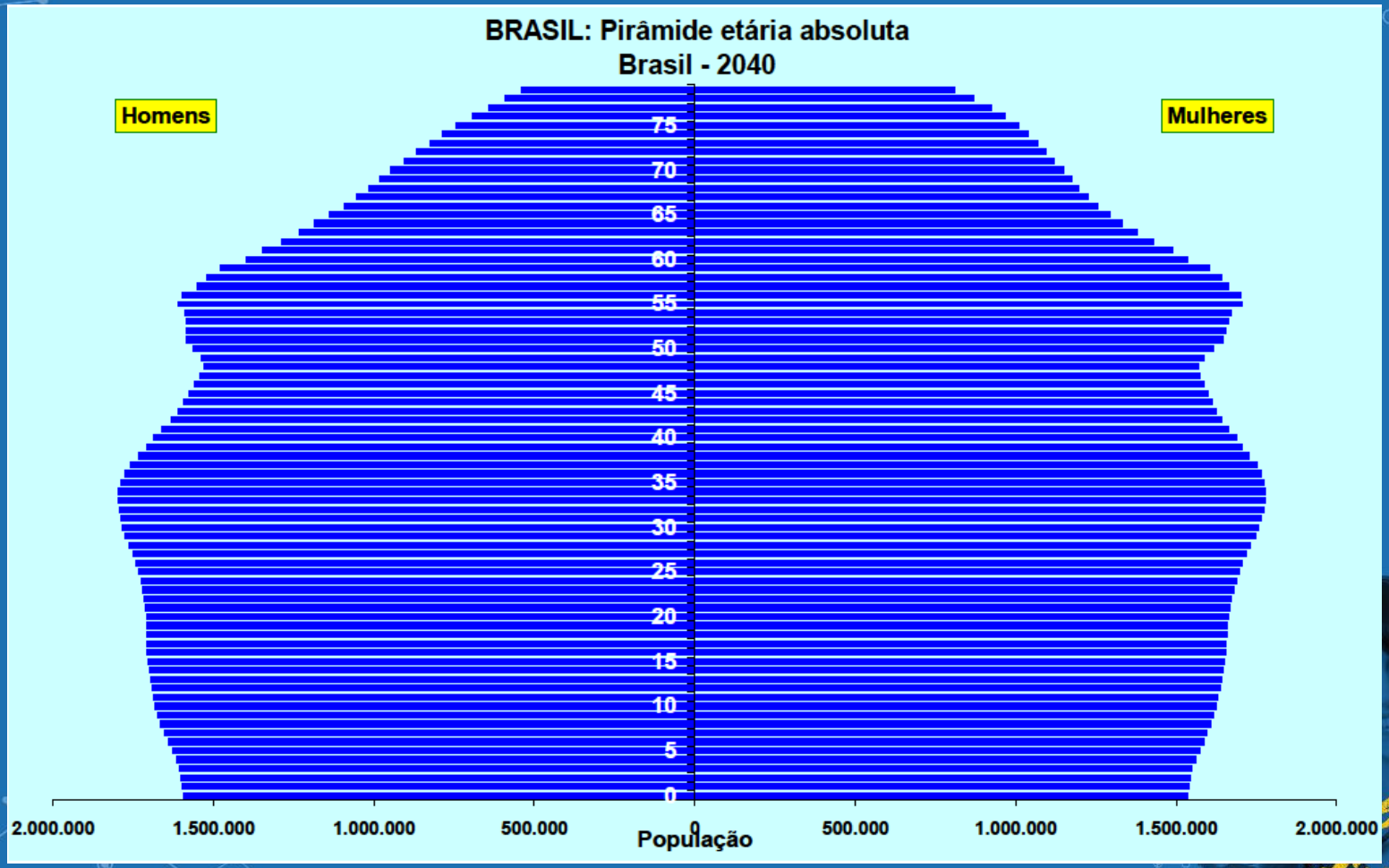


Envelhecimento da população no Brasil



Fonte: IBGE, 2004

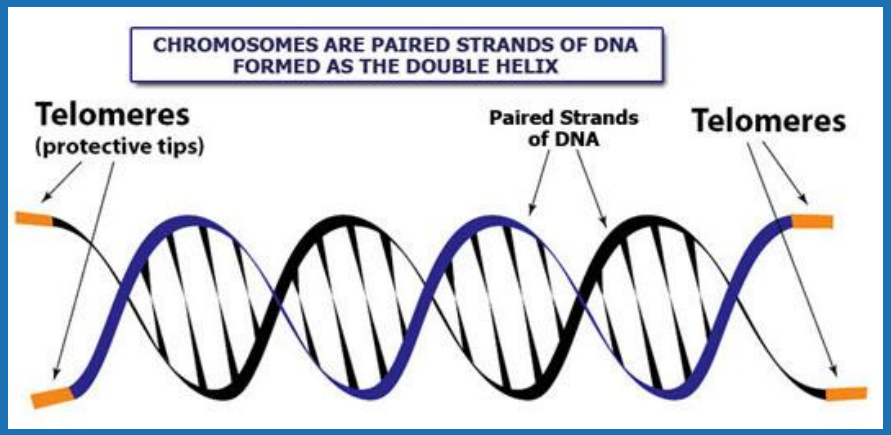
Envelhecimento da população no Brasil

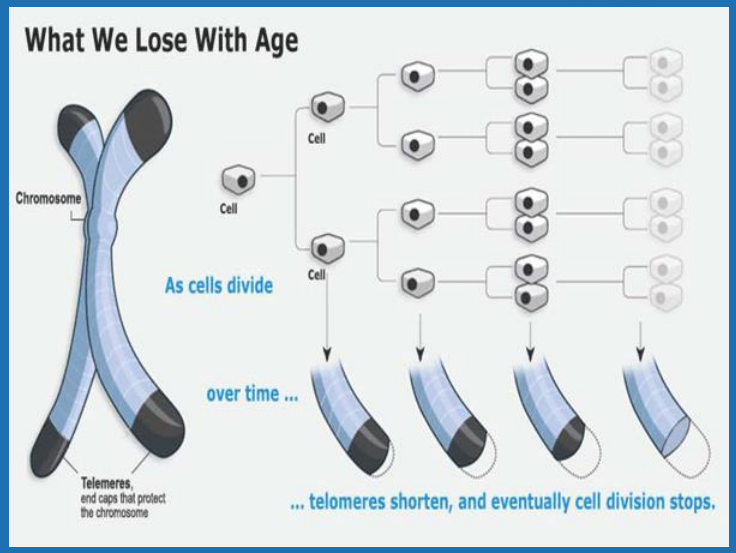


Fonte: IBGE, 2004

HET (Human Enhancement technologies)

Terapia de telômeros





T.A. SCIENCES®
CELL REJUVENATION THROUGH TELOMERASE ACTIVATION

≈+24% de longevidade

HET (Human Enhancement technologies)

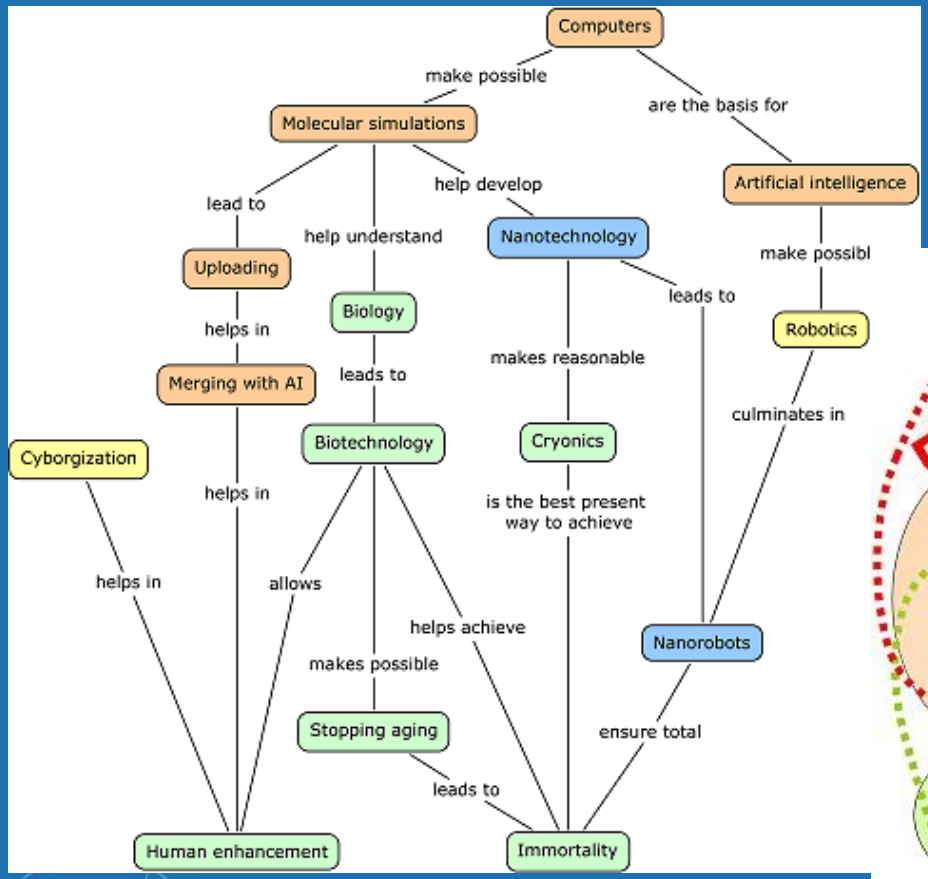
Nanomedicina

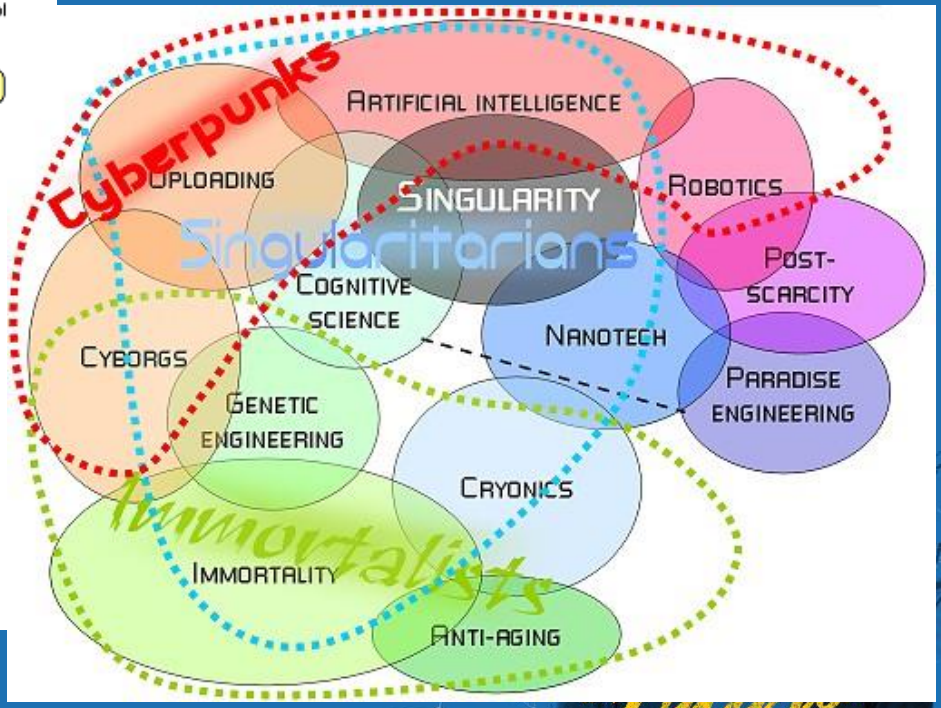
Bio-impressão

DBS (Deep Brain Stimulation)

Exoesqueletos biônicos

HET (Human Enhancement technologies)



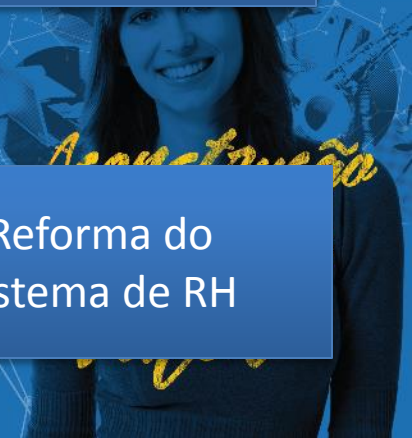


CONGREGARH 2017
CONGRESSO DE GESTÃO DE PESSOAS ABRH-RS

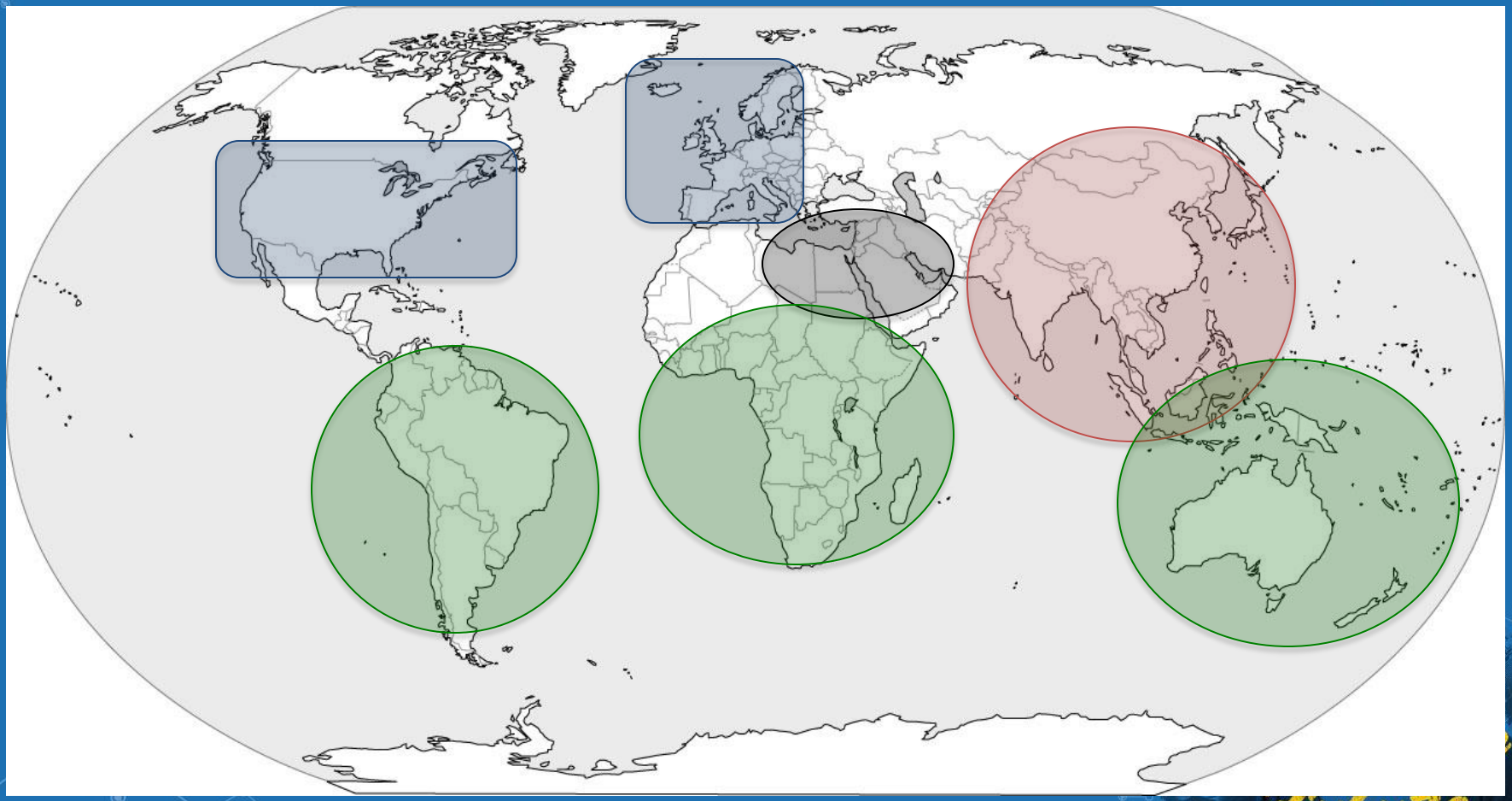
Novo Ciclo de Vida

Extensão da Vida para 120 anos

- Aposentadoria aos 100 anos → Reforma das aposentadorias
- Adolescência até os 40 anos → Reforma da educação
- Maternidade aos 50 anos → Choque cultural e político
- Controle da natalidade → Choque cultural e político
- Choque de gerações → Reforma do sistema de RH



Competição por recursos naturais



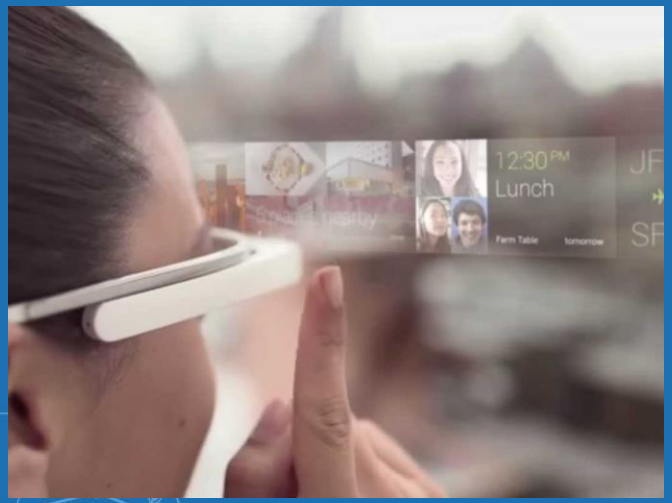
Telemática e a empresa dispersa geograficamente

Telemática e a empresa dispersa geograficamente

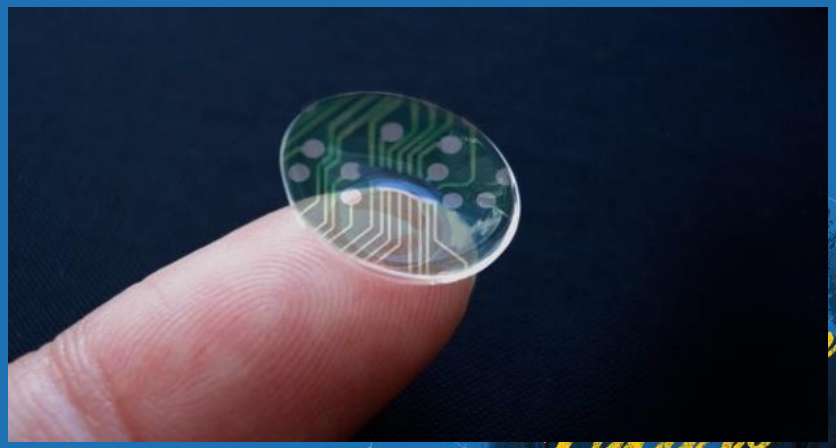
Telemática e a empresa dispersa geograficamente

Mesa holográfica

Wearable (iWatch)



Wearable (Google Glass)



Wearable (Lentes infra-vermelhas)

Qual o futuro do RH?

CONGREGARH 2017
CONGRESSO DE GESTÃO DE PESSOAS ABRH-RS

Evolução do RH

Setor de Pagamento

Departamento de Pessoal

Gerência de Recursos Humanos

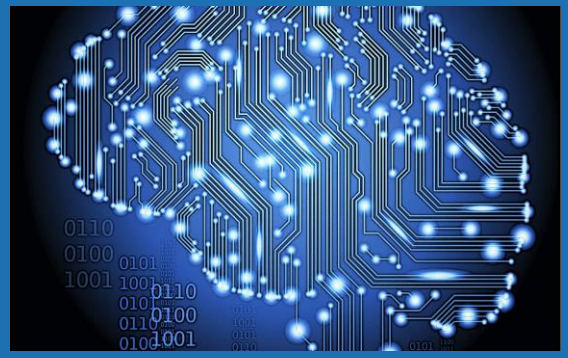
Gerência de Capital intelectual

Diretoria de Recursos Autônomos

Gestão de Recursos Autônomos (RA)

Humanos Naturais

Humanos Híbridos



Inteligência Artificial

Andróides antropomorfos

Robôs antropomorfos

Gestão por competências

CONGREGARH 2017
CONGRESSO DE GESTÃO DE PESSOAS ABRH-RS

Gestão por competências

Gestão e Direção

- Analisar na Complexidade
- Decidir no Risco e na incerteza
- Implementar na escassez

Robotização

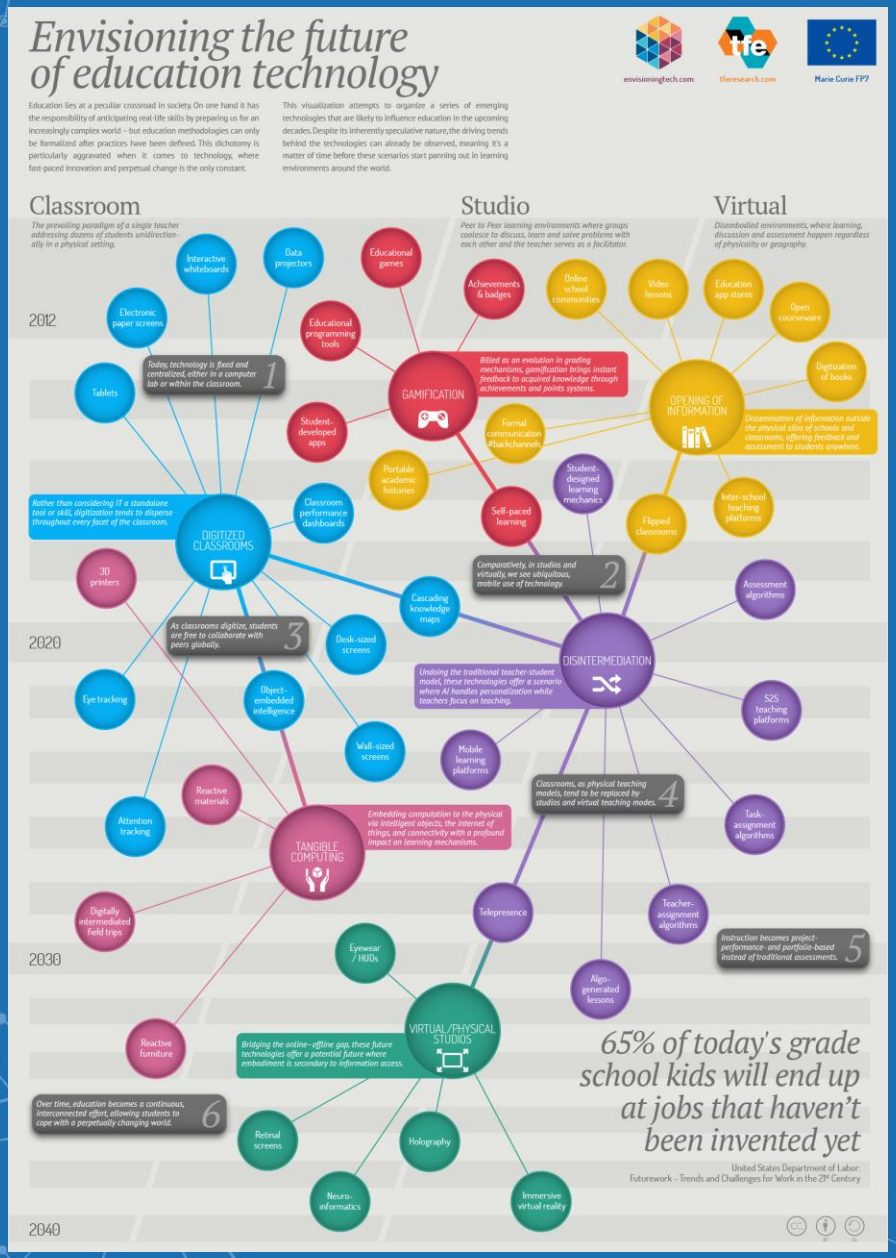
- Lidar Com gente
- Resolver problemas
- Ter criatividade

Novo ciclo de Vida

- Auto didatismo
- Controle emocional
- Determinação

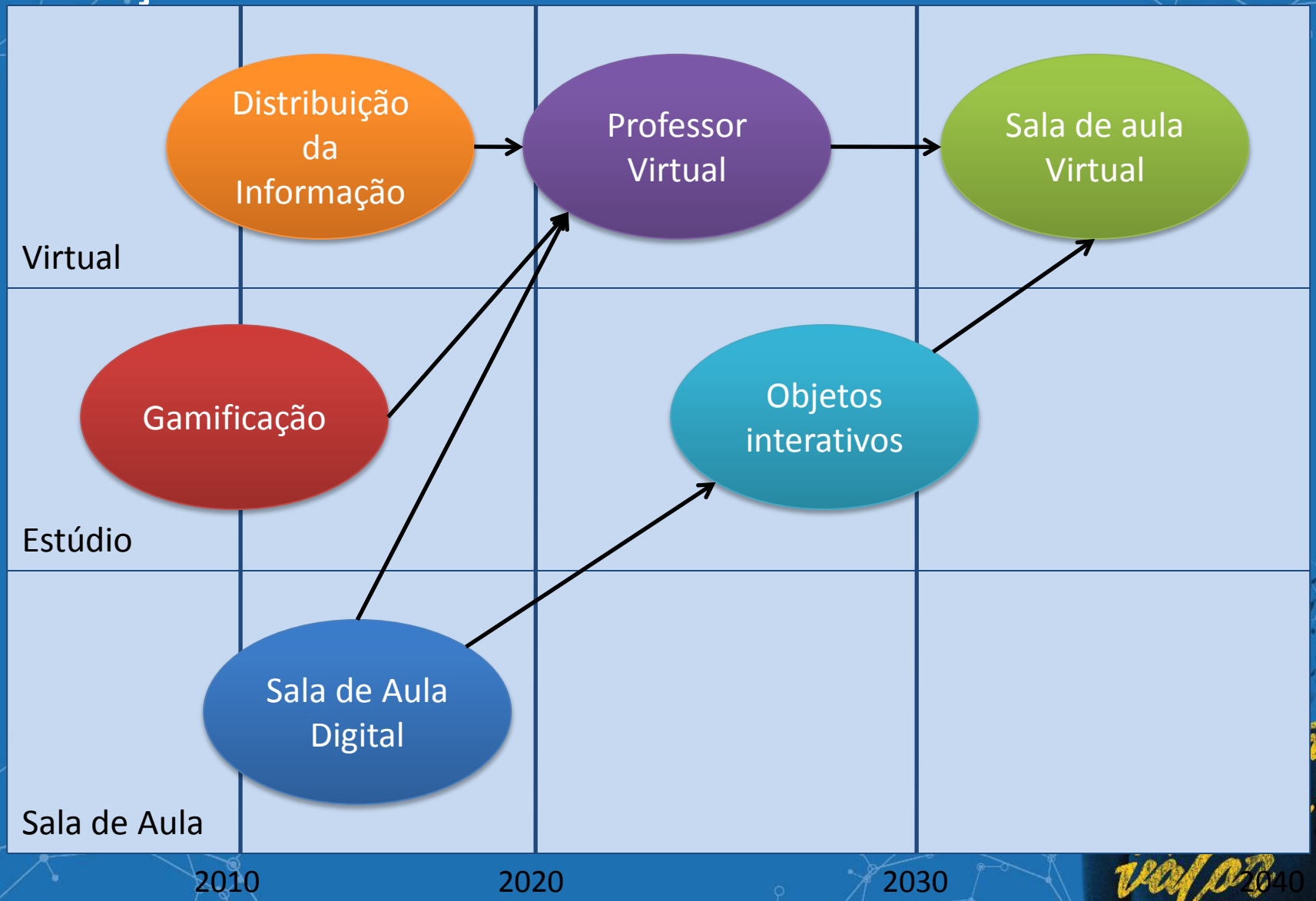
Empresa dispersa

- Lidar com culturas diversas
- Trabalho em equipe
- Lógica argumentativa



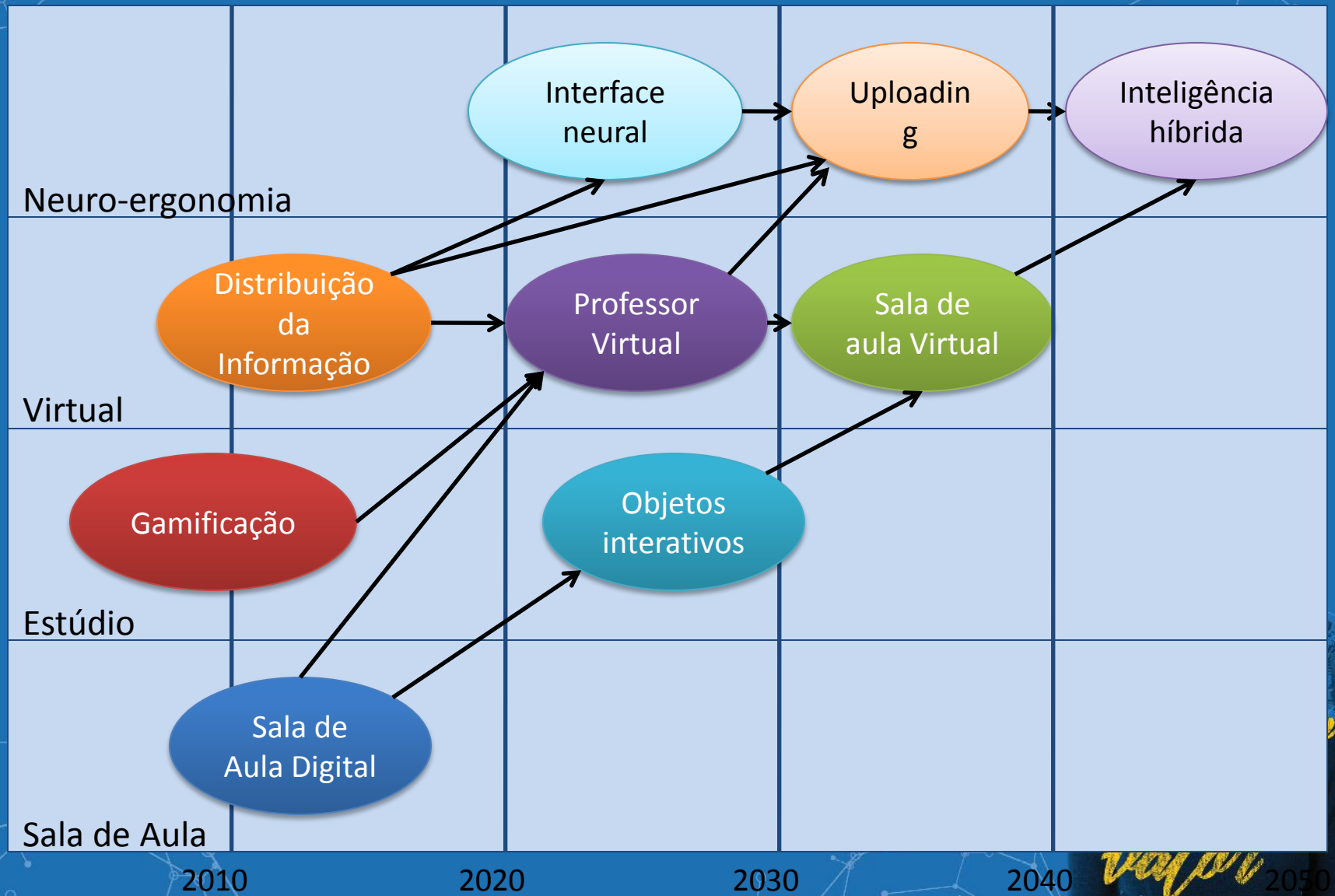
Fonte:US Labor Department, 2011

Educação do Futuro



Fonte: adaptado de US Labor Department, 2011

Educação do Futuro



Fonte: Paulo Vicente Alves

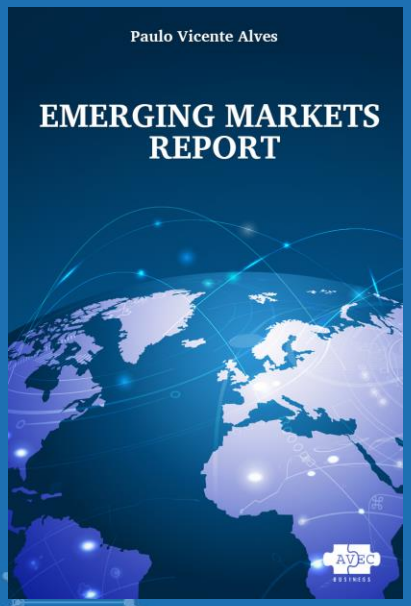
Conclusões

Conclusões

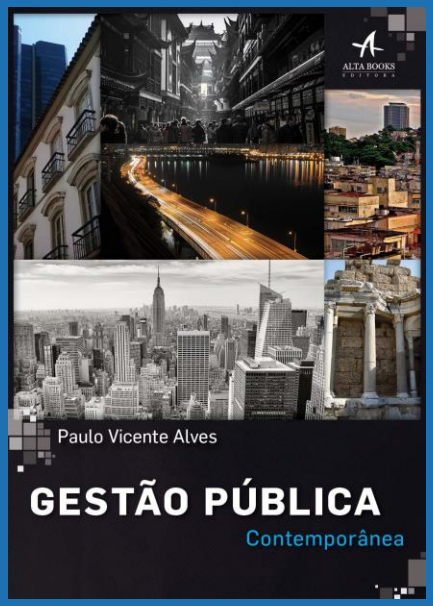
- Três grandes tendências
  - Robotização
  - Aumento da longevidade
  - Dispersão geográfica
- RH vai mudar muito
  - Gestão de autônomos
  - Novas competências
- A Educação vai mudar muito
  - Educação como autonomia
  - Educação Virtual

OBRIGADO!

Paulo.alves@fdc.org.br



www.amazon.com



Alta Books

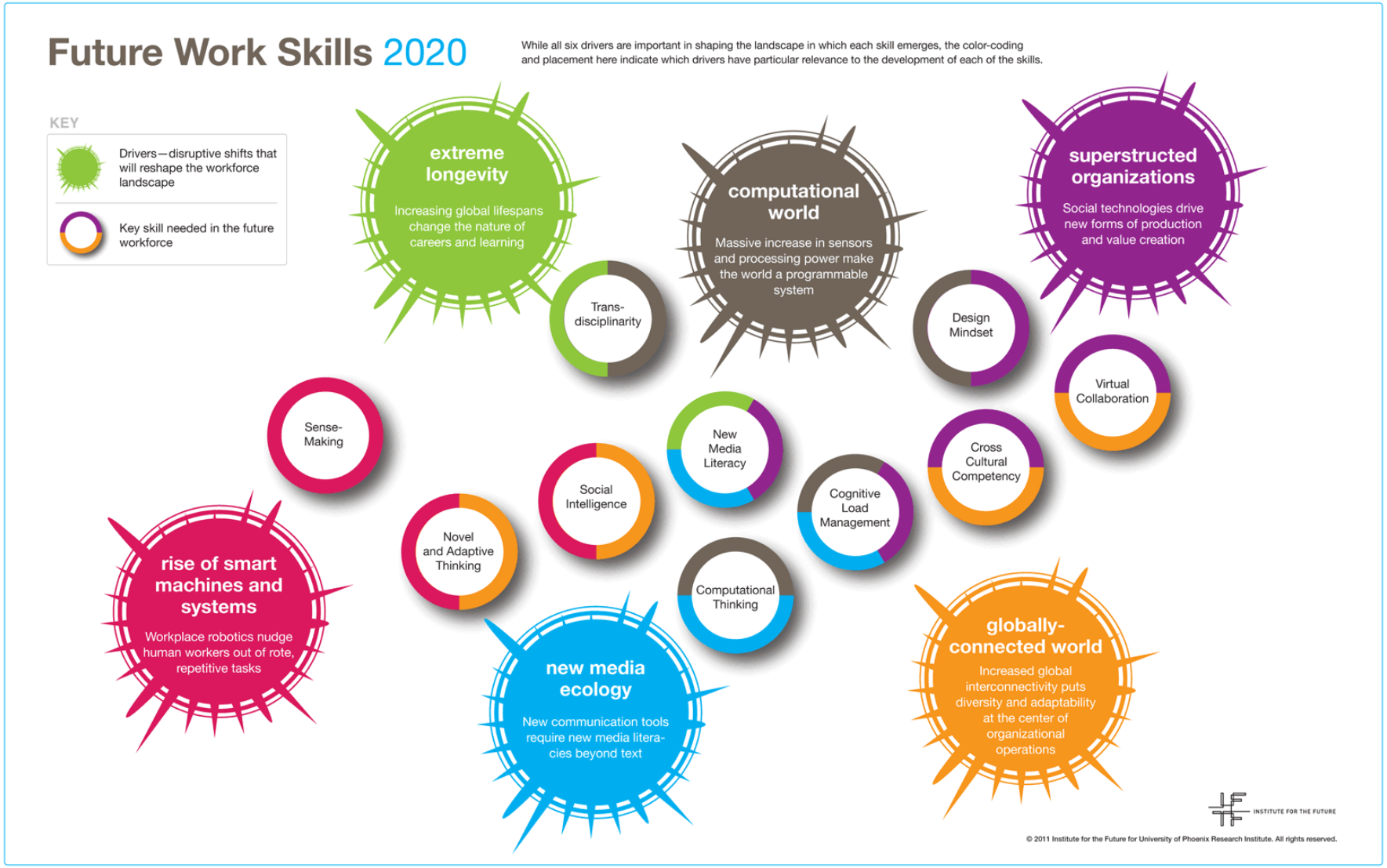
Alta Books

ABRH RS

Associação Brasileira
de Recursos Humanos

www.abrhrs.org.br

Gestão por competências



Fonte: Institute for the future, 2011